DEFENCE CONSTRUCTION CANADA
CONSTRUCTION DE DEFENSE CANADA

Annual Report

Defence Construction (1951) Limited

1983 - 1984

Canada

85-1083/

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

BOARD OF DIRECTORS

A.G. BLAND

President and General Manager
Defence Construction (1951) Limited

A.W. ALLAN

President
Aerospace Industries Association of Canada

LIEUTENANT-GENERAL C.H. BELZILE

Commander, Mobile Command
CFB St. Hubert, P.Q.

L.E. DAVIES

Assistant Deputy Minister (Finance)
Department of National Defence

J.R. KILLICK

Assistant Deputy Minister (Materiel)
Department of National Defence

MAJOR-GENERAL J.A. STEWART

Chief, Construction and Properties
Department of National Defence

Officers

President and General Manager
A.G. BLAND

Senior Vice-President
J.D. McILVEEN

Vice-President (Construction)
J.R.L. ATCHISON

Treasurer
T.D. HEAVENS

Secretary
W.J. MULOCK

Auditor
THE AUDITOR GENERAL OF CANADA
Bankers
THE CANADIAN IMPERIAL BANK OF COMMERCE

CONTENTS

	Page
The Year in Summary	7
Authorities – Responsibilities and Functions	11
Organization	12
The Year in Review	13
Major Construction and Repairs and Maintenance	15
Canadian Forces Europe Projects	20
Consultant Services	21
Cooperation with the Canadian Construction Industry	21
Financial Statements	22
Directors	23
Personnel	23
Report of the Auditor General	25
Directory – Officers and Personnel	35
Offices	36

THE YEAR IN SUMMARY

	1983-84	1982-83
Contract Awards		
– Number	**1,176**	1,073
– Value*	**$175,117,539**	$139,763,842
Contract Completions		
– Number	**927**	941
– Value *	**$135,447,983**	$142,603,981
Work Performed – All Contracts		
– Value *	**$171,606,463**	$159,878,572
Contracts Under Administration at March 31, 1984		
– Number	**884**	916
– Value*	**$327,022,343**	$287,351,994
Carry-Over as at March 31, 1984		
Work Outstanding on Contracts		
– Value	**$ 82,966,576**	$ 62,875,530
Outstanding Requests		
– Value	**$ 54,176,160**	$ 22,024,297
Sites on which Work was Performed		
– Number	**129**	134
Number of Employees at March 31, 1984		
– Direct	**308**	297
– Recoverable	**4**	7
Number of Employees during fiscal year		
– Maximum	**352**	336
– Minimum	**298**	290
Administrative Costs	**$ 13,187,617**	$ 11,401,926

* Includes Contract Change Orders

Defence Construction Canada
Construction de Défense Canada

Office of the President
Bureau du président

June 30, 1984

The Honourable Jean-Jacques Blais,
Minster of National Defence,
Ottawa, Ontario.

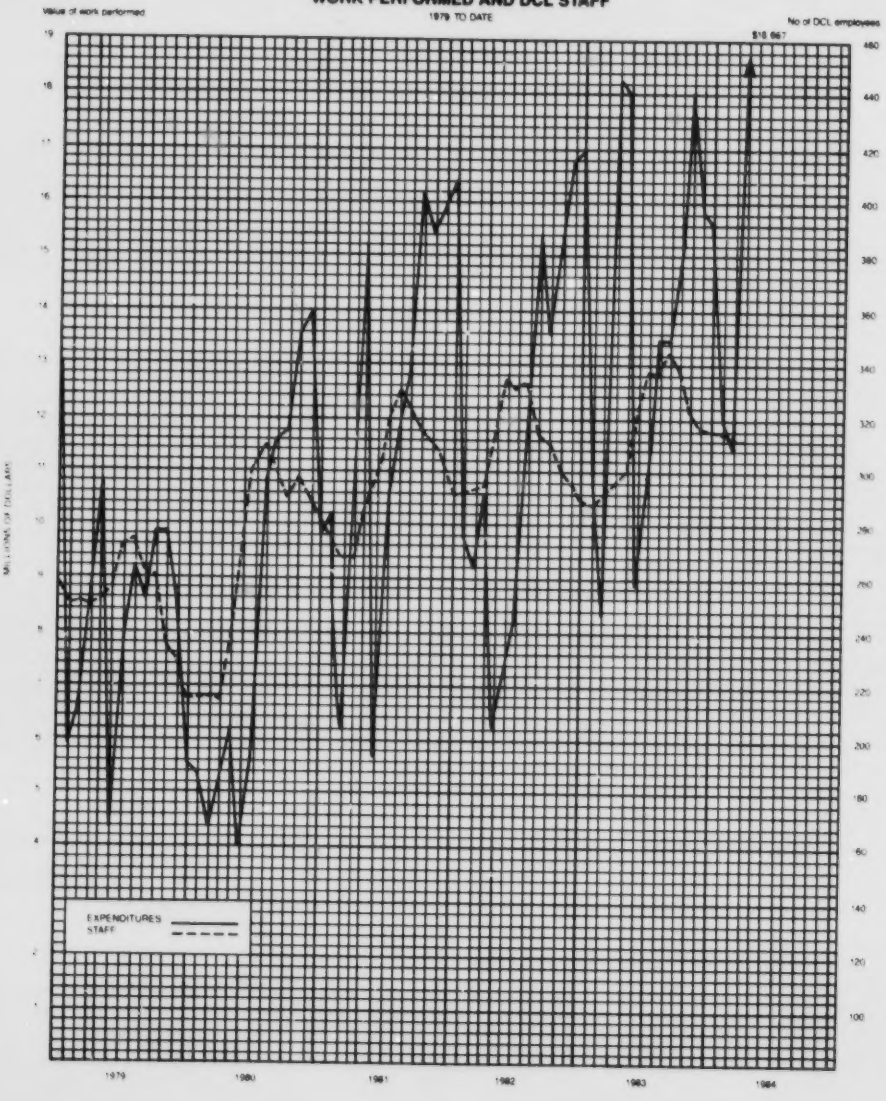
Sir:

On behalf of the Board of Directors of Defence Construction (1951) Limited, and in accordance with Section 75(3) of the Financial Administration Act, I have the honour to submit herewith the Annual Report of the Company for the fiscal year 1983-84 together with the Balance Sheet as of March 31, 1984 and related statements certified by the Auditor General.

Yours faithfully,

A.G. Bland,
President.

MONTHLY VALUE OF CONSTRUCTION WORK PERFORMED AND DCL STAFF



Authorities – Responsibilities and Functions

Defence Construction (1951) Limited is a Crown Corporation as defined in Part VIII of the Financial Administration Act and listed in Schedule "C" to this Act. Defence Construction Limited, the predecessor to the present Company, was established in 1950 to contract for major military construction and maintenance projects required by the Department of National Defence. Defence Construction (1951) Limited was incorporated in 1951 under the authority of the Defence Production Act to assume this function. In 1965 the control and supervision of the Company was transferred from the Minister of Industry to the Minister of National Defence. A Certificate of Continuance was issued to the Company under the provisions of the Canada Business Corporations Act in 1978. Pursuant to the Federal Identity Program of the Government of Canada the Company has been assigned the Applied Titles – Defence Construction Canada and Construction de Défense Canada – in addition to its Legal Titles – Defence Construction (1951) Limited and Construction de Défense (1951) Limitée.

Defence Construction (1951) Limited is an agent of Her Majesty and the shares of the Company, with the exception of the qualifying shares of its six Directors, are held by the Minister of National Defence in trust for Her Majesty. The Directors do not receive remuneration as Members of the Board.

The Department of National Defence, as the owner and design authority, is responsible for providing DCL with complete plans and specifications for its requirements as well as the funds from which contract payments are made. In addition, the technical direction and supervision of the work of design consultants and the procurement of land, when so required, are carried out by the Department of National Defence.

In carrying out its construction contracting responsibilities on behalf of the Department of National Defence, the Company, as the contracting and construction supervisory agency, performs a specialized role within the general field of construction management. Its principal functions are to obtain tenders, make recommendations regarding proposed awards and to award and administer contracts. In addition, at the request of the Department of National Defence, DCL engages architectural and consulting engineering firms to prepare plans and specifications in accordance with the requirements of the Department. The limits of authority under which the Company may enter into a contract or increase the amounts payable under a contract are set out in the Government Contracts Regulations.

As an integral part of its contracting role DCL is responsible for the administration of the contract including the certification of the

contractors' progress claims for payment and the inspection of the work to ensure that it has been completed in accordance with the terms of the contract.

The Company's objectives are: (1) to create good contracts and to meet the time, cost and quality requirements of the Department of National Defence in respect to its construction program – all at the minimum administrative cost consistent with the attainment of these objectives; and (2) to be fair and reasonable in its administration of contracts with due regard for the interests of the taxpayers and the contractors with whom the Company contracts.

As a Crown Corporation DCL enjoys maximum flexibility and economy in the field of personnel management. This is particularly important in the light of variations in the volume of defence construction occurring from time to time. Personnel levels are increased or decreased according to the actual requirements of the program under administration at any time. The Company's performance in this respect is illustrated graphically on page 10.

Under the provisions of a Memorandum of Understanding between the Minister of National Defence and Defence Construction (1951) Limited relating to construction undertaken by DCL on behalf of the Department of National Defence, the technical staffs of both DCL and the Construction Engineering organization of the Canadian Forces are to be utilized in such a manner that the best capabilities of both DND and DCL personnel are brought to bear on each project. The division of responsibility and the flexibility of the DCL organization has provided a most effective method for carrying out Canada's military construction requirements.

In addition to acting as the contracting agency for major construction and repair and maintenance projects and consulting services for the Department of National Defence, the Company has provided, on request, technical and administrative assistance to other Government departments and agencies from time to time.

Organization

The Company's Head Office is located in the SBI Building, Billings Bridge Plaza, 2323 Riverside Drive, Ottawa, Ontario, K1A 0K3. At Head Office policy is determined and the overall operations of the Company are directed by the President and General Manager. The Manager, Consultant Contracts, under the direction of the President, is responsible for arranging the terms of contracts for consulting services. The Engineering Division, the Treasurer's Division and the offices of the Secretary and Director of Personnel are also located at Head Office.

The Engineering Division is responsible for the administration of both construction and repair and maintenance contracts. This involves the calling and review of tenders; the preparation of recommendations for the award of contracts including Treasury Board submissions where required; the award of contracts and issuance of related documentation and the inspection of work including certification for payment for work that has been completed.

The Treasurer's Division prepares the Company's annual estimates, monitors all expenditures against such estimates, audits, approves and processes all progress claims from funds provided for the construction and consultant programs of the Department of National Defence and receives security deposits submitted by contractors for the Receiver General for Canada. The Company's statistics emanate from this Division which is also responsible for the general office services that are carried out in support of the Company's administrative and technical functions.

The control of administrative procedures and operations is the responsibility of the Secretary's Office.

The Personnel Division is responsible for staff relations and employee benefits and the coordination of staffing, classification, training and promotions.

Regional Offices service five regions across Canada. These offices are located in Halifax, Nova Scotia; Montreal, Quebec; Toronto, Ontario; Winnipeg, Manitoba and Victoria, B.C. In addition, a European Office is located at Lahr, Federal Republic of Germany.

Each Regional Manager is responsible for the actual supervision and control of work at those sites within the region. The Site Representative is responsible for the day-to-day inspection of the work and the on-site administration of the contracts.

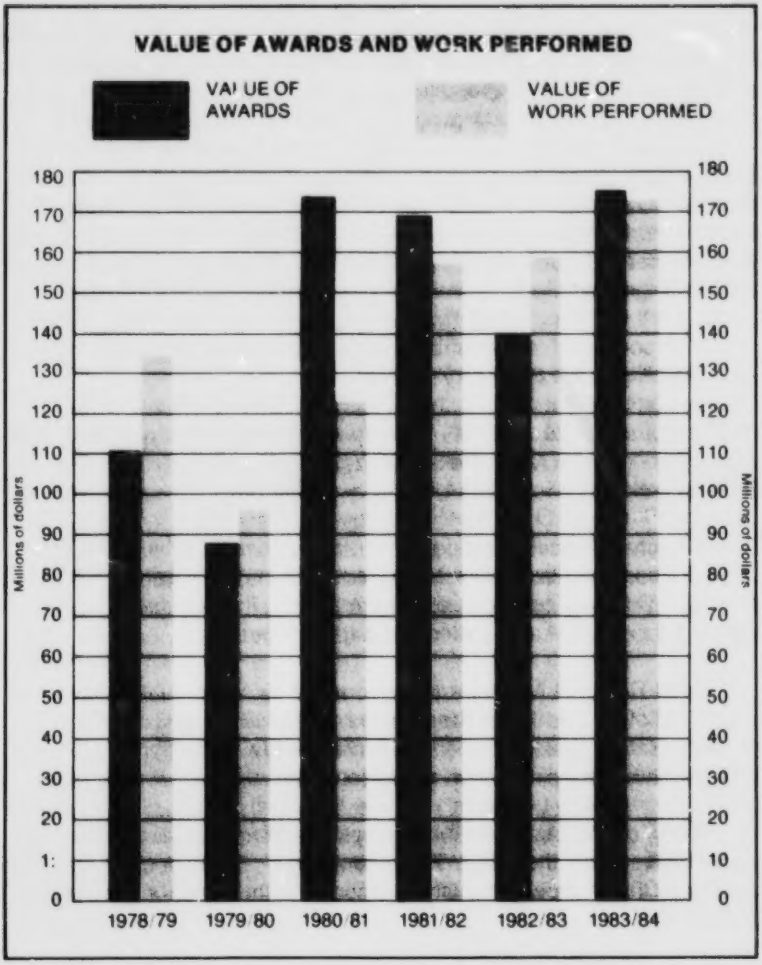
Many of DCL's operational responsibilities and authorities are decentralized to the Site Representatives. This decentralization enhances the Company's ability to respond to the construction industry at the local level.

DCL does not retain any sales or procurement agents.

The Year in Review

During 1983-84 the Company awarded 1,176 contracts. The total value of these contracts (including amendments) was $175,117,539. The comparative totals for 1982-83 were 1,073 contracts with a value of

$139,763,842. An analysis of those contracts awarded during 1983-84 indicates that there were 249 contracts covering new construction at approximately $86 million; 590 contracts for maintenance work at approximately $81 million and 337 contracts for Consultants' services over $8 million.



At March 31, 1984 the actual contract expenditures for the fiscal year 1983-84 were $171,606,463 bringing the grand total of contract expenditures since the establishment of the Company to just under 3 billion. The total contract expenditures for 1982-83 were $159,878,572. An analysis of the total expenditures for 1983-84 indicates that there were expenditures of over $82 million for new construction, over 80

million for maintenance work and over $9 million for Consultant Services.

A total of 3,911 tenders, submitted in response to public advertisements, were received at 666 Head Office tender closings during 1983-84. This represents an average response of approximately 5.8 tenders per closing. During 1982-83 a total of 3,682 tenders were received at 588 tender closings.

As at March 31, 1984 there were 884 contracts with a value of $327,022,343 under administration as compared with 916 contracts with a value of $287,351,994 at the end of the previous fiscal year.

Work outstanding on contracts under administration at the end of 1983-84 amounted to $82,966,576. The value of this work together with that for outstanding requests at that date amounted to $137,142,736.

Major Construction and Repairs and Maintenance

The category of major construction comprises new work put in place as well as major additions.

In addition to major construction, Defence Construction (1951) Limited also places contracts for repair and maintenance requirements of the Department of National Defence. These latter contracts, which cover renovations and alterations to existing structures, are also carried out following publicly advertised tenders, by civilian contractors. The contracts cover a great variety of requirements such as roofing, painting, insulation, plumbing and electrical work, furnace replacements, repairs to heating and ventilating systems and road and airfield repairs.

The completions set out below cover those contracts completed during the fiscal year 1983-84. In many instances these contracts were awarded in a previous fiscal year. The contracts listed below provide an indication of the variety of construction contracts administered by DCL.

Atlantic

Work continued on the Ship Repair Unit and Dockyard Development projects at CFB Halifax. Other major activities in the Atlantic Region included continuation of work on the Canadian Forces Hospital at Halifax and the award of contracts for the Design and Construction of Married Quarters at CFB Cornwallis and Repairs to Jetty A at CFB Shearwater.

Awards –

CFB Cornwallis, N.S.	Design and Construct Married Quarters	$ 3,967,826
CFB Shearwater, N.S.	Repairs – Jetty "A"	$ 1,862,908
CFB Summerside, P.E.I.	Replace Steam Distribution System	$ 1,064,344
CFB Gagetown, N.B.	Installation of Hot Water Mains	$ 660,000
CFB Halifax, N.S.	Improvements – Apartments	$ 569,650
CFB Halifax, N.S.	Training Building – Bedford Rifle Range	$ 522,800
CFB Gagetown, N.B.	Window Replacement – Married Quarters	$ 521,000

Completions –

CFB Summerside, P.E.I.	Replace Steam and Condensate Piping	$ 1,039,708
CFB Cornwallis, N.S.	Renovations to Barrack Block	$ 974,265
CFB Greenwood, N.S.	Armoury and Training Building	$ 471,861
CFB Cornwallis, N.S.	Replace Steam Distribution System	$ 422,087
CFB Gagetown, N.B.	Repairs to Basements – Married Quarters	$ 408,873
CFB Gagetown, N.B.	Brush Control	$ 392,843

Quebec

Major contract awards in the Quebec Region during 1983-84 primarily involved the upgrading of existing facilities and the provision of additional facilities for the CF-18 Program at CFB Bagotville.

Awards –

CFB Bagotville, P.Q.	Multi-use Maintenance Facility	
	– Package #3	$ 5,980,000
	– Package #2	$ 2,113,489
	– Package #1	$ 1,303,600

CFB Valcartier, P.Q.	Reinforcement and Wall Restoration	$ 905,000
CFB Bagotville, P.Q.	Additions and Renovations to Building 62	$ 869,475
CFB Bagotville, P.Q.	Flight Simulator Facility	$ 758,000

Completions –

CFB Bagotville, P.Q.	Multi-Use Maintenance Facility - Package #1	$ 1,359,025
CFB Bagotville, P.Q.	Replace Steam/ Condensate Piping	$ 1,213,614
CFB Bagotville, P.Q.	Replace Windows and Siding	$ 473,843
CFB St. Jean, P.Q.	Conversion of Heating System	$ 395,221
CFB Valcartier, P.Q.	Renovations	$ 318,411

Ontario

In the fiscal year 1983-84 activities in the Ontario Region involved, for the most part, maintenance, additions and renovations to existing facilities as well as a Solar Heating project at CFB Borden.

The most significant awards included those for the Canadian Forces School of Administration and Logistics at CFB Borden and Modifications to the Mechanical Systems at CFS Carp.

Awards –

CFB Borden, Ontario	Canadian Forces School of Administration and Logistics	$ 4,197,000
CFB Borden, Ontario	Extension to Mess	$ 2,171,400
CFS Carp, Ontario	Modifications to Mechanical Systems	$ 2,049,000
CFB North Bay, Ontario	ROCC Project, PHASE II	$ 998,312
CFB Borden, Ontario	Refit Building A149	$ 845,000
CFB Borden, Ontario	Additions and Renovations	$ 749,790

Completions –

CFB Borden, Ontario	Refit Building A148	$ 875,244
CFB Toronto, Ontario	Roofing	$ 789,604
CFB Petawawa, Ontario	Construction of Battle School Training Building	$ 500,921
CFB Toronto, Ontario	Solar Heating	$ 494,314
CFB Kingston, Ontario	Replace Steam Line	$ 424,459

Prairies

Construction in connection with the CF-18 Program at CFB Cold Lake continued to be the most significant activity in the Prairie Region. At other Bases the work consisted mainly of additions to existing facilities and maintenance contracts.

Awards –

CFB Cold Lake, Alberta	Engine Bay Facility – Interior Site Works	$ 5,373,183
CFB Cold Lake, Alberta	Avionics Building	$ 4,729,207
CFB Cold Lake, Alberta	Construct 10 FTTU	$ 3,950,000
Thunder Bay, Ontario	Armoury	$ 2,030,750
CFB Cold Lake, Alberta	Construct Apron	$ 1,417,204
CFB Shilo, Manitoba	Replace Pavement and Water and Sewer Systems	$ 1,115,219
CFB Cold Lake, Alberta	Engine Bay Facility	$ 1,085,000

Completions –

CFB Portage la Prairie, Manitoba	Replace Ramp	$ 1,273,094
CFB Edmonton, Alberta	Repairs to Doors and Door Carriers	$ 414,208
CFB Edmonton, Alberta	Roof Repairs	$ 393,309
CFB Edmonton, Alberta	Addition to Hangar	$ 302,442

Pacific

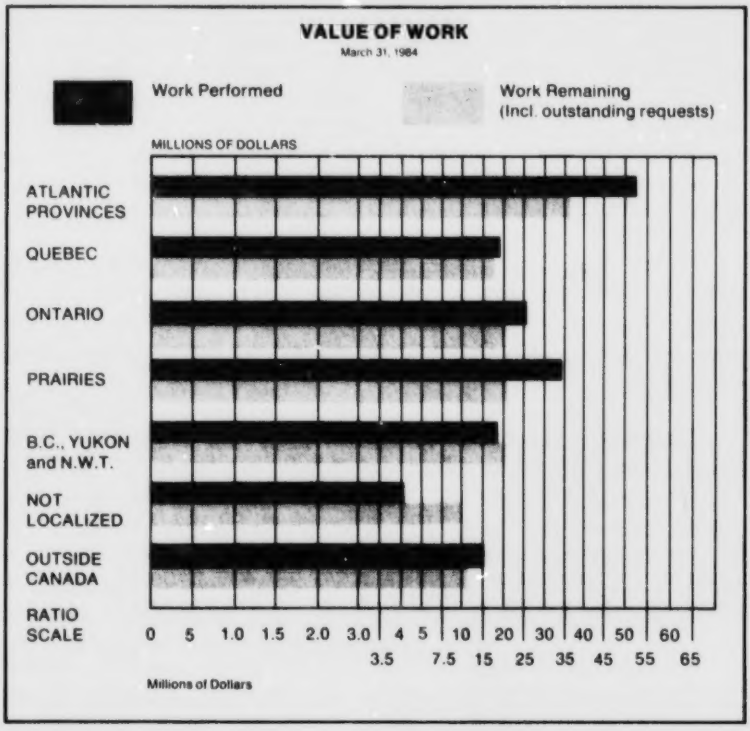
Major contracts awarded in the Pacific Region during 1983-84 included those for the construction of an Armoury at CFS Kamloops and an Automatic Data Processing Facility at Royal Roads Military College.

Awards –

CFS Kamloops, B.C.	Armoury	$ 1,895,000
CFB Esquimalt, B.C.	Automatic Data Processing Facility – Royal Roads	$ 834,500
Camp Wainwright, Alberta	Workshop and Storage Building	$ 653,277
CFS Holberg, B.C.	Roofing	$ 516,225

Completions –

CFB Comox, B.C.	Electrical System	$ 1,627,308
CFS Holberg, B.C.	Roofing	$ 514,003
CFB Chilliwack, B.C.	Training Resources Building	$ 493,167
CFB Calgary, Alberta	Replace Windows	$ 444,740
CFB Esquimalt, B.C.	Repairs to Jetty C – Dockyard	$ 386,348



Canadian Forces Europe Projects

As a general rule, construction required by the Department of National Defence in the Federal Republic of Germany is carried out in accordance with the NATO Status of Forces Agreement, the Supplementary Agreement thereto and a further administrative Agreement between Canada and the Federal Republic of Germany known as ABG 1975. This latter agreement provides for execution of construction works by direct and indirect procedures.

Under indirect procedures, designs are prepared, tenders are called and contracts are awarded and supervised by the Construction Administration of the German government. DCL's role, in these cases, carried out through the Company's European Branch at Lahr, consists of acting as the Agency for DND through which the Department's requirements are channelled to the German government for design and execution. DCL, in its function as Design Management as per a Memorandum of Agreement between DCL European Branch and CFE SSOCE, monitors the design production by FRG agencies to ensure that required standards and schedules are met. In addition, DCL carries out regular progress and quality inspection and exercises a detailed financial control. All progress and final claims are certified by DCL prior to payment and the completed projects are accepted by DCL for DND.

Under direct procedures, certain projects which are more advantageously carried out directly with the German construction industry are executed by DCL Direct Contracts. In these cases, DCL provides a comprehensive service in preparing specifications, calling and analyzing tenders, awarding and administering contracts and supervising the actual construction work.

During the Fiscal Year 1983-84 approximately 50% of the contracts were executed by the German Construction Administration under DCL monitoring and financial administration. The remaining 50% were executed by DCL Direct Contracts with the German construction industry.

The number of construction contracts awarded during 1983-84 for 183 projects totalled 725 with a value of $20,797,269; 483 contracts for 79 new construction projects at $11,693,180 and 242 repair and maintenance contracts for 104 projects at $9,104,089. The total number of contracts under administration during the year amounted to 1,024 for 258 projects with a value of $42,981,480. Expenditures on all contracts during the Fiscal Year amounted to $19,434,451.

Projects under administration included single quarters, various CF-18 conversion projects, hardened avionics facility, simulator facility, ammo compound expansion, Baden community centre, warehouses,

various building renovations and extensions, upgrading electrical, heating and utility systems and considerable paving and roofing projects.

Consultant Services

Architectural and Consulting Engineering firms are engaged by DCL on behalf of the Department of National Defence to assist the Department in the planning of projects at various bases across Canada. During the past fiscal year Consulting firms were retained to conduct site investigations, feasibility studies, surveys, and to provide cost control services in addition to designing and preparing drawings and specifications for buildings and site services. Consulting firms were also retained to provide supervision assistance, testing and quality control services during the construction of major projects.

During 1983-84, 337 contracts for Consulting services were awarded. The value of all contracts, including amendments, totalled $8,571,303 as compared with $11,027,165 for the previous fiscal year.

Payments in the fiscal year to Consulting firms for work performed amounted to $9,461,911 as compared with $8,820,147 for 1982-83.

The Company maintains an inventory of Professional Records which have been submitted by approximately 1,900 Consulting firms. These records provide information on the type of services offered and the names of Principals, key personnel and support staff along with details on recently completed projects to illustrate their experience. This information is periodically updated by mail and personal visits to Head Office and the Regional Offices.

Cooperation with the Canadian Construction Industry

As in the past the Company maintained excellent working relations with contractors and local Builders' Exchanges and Construction Associations in every Province.

DCL, together with other Federal Government Departments and Agencies concerned with construction contracting, will participate in the annual meeting on contract administration practices to be held by the Government of Canada and the Canadian Construction Association in 1984. DCL also maintains close interdepartmental liaison through membership on Federal Committees such as the Treasury Board Advisory Committee on Contracts and the Interdepartmental Engineering and Architecture Committee.

In accordance with its policy of soliciting widespread competitive tenders DCL issued tender documents, plans and specifications to

some 11,400 prospective tenderers following responses to tender advertisements placed nationally and in the regions closest to the sites of the proposed projects.

DCL, in coordination with its tender advertisements, utilized the plans-viewing facilities of many of the approximately 125 Construction Associations and Builders' Exchanges across Canada where 6,282 sets of plans and specifications were placed on display. It is estimated that, aided by these facilities, DCL tender calls were reviewed by a potential force of 35,000 contractors and subcontractors as well as numerous Canadian suppliers and manufacturers.

Tenderers were regularly represented at the Company's opening of tenders by a staff member of the Canadian Construction Association.

For those projects estimated to involve under $2,500,000 a 15-day tender validity period is normally specified while a 30-day validity period is used for projects of a higher value.

Every effort is made to award contracts as quickly as possible after the opening of tenders. During the past year 81% of all construction contracts were awarded within a week of the tender closing date and 96% awarded within a two-week period.

The use of a Short Tender Call is employed to expedite contract action for requirements with financial limits under $50,000. Under special procedures for Short Tender Calls, agreed upon by DCL and the Department of National Defence, an approximate two-week tender call period is normally prescribed.

Prompt payment for work performed is of vital importance to every contractor. With this in mind DCL has continued to give priority to the expeditious handling of contractors' progress claims and payments. Within the fiscal year the average time from receipt of progress claims at the site of the work (any place in Canada) until the cheque was issued from Ottawa was 7.1 calendar days.

Financial Statements

The Company had gross administrative expenditures, on a cash basis of $13,297,861. Reimbursement of administrative costs for services to other departments and agencies of the Government amounted to $400,209 leaving administrative costs, on a cash basis of $12,897,652 chargeable to Vote 15 of the Department of National Defence.

Expenditures on construction, repair and maintenance and consultant contracts are made by cheques requisitioned by the

Company from Supply and Services, Canada, out of funds provided to the Department of National Defence.

Directors

The Annual Meeting of the Shareholders of Defence Construction (1951) Limited was held on November 29, 1983. At this meeting Mr. A.W. Allan, Lieutenant-General C.H. Belzile, Mr. A.G. Bland, Mr. L.E. Davies, Mr. J.R. Killick and Major-General J.A. Stewart were elected as Directors of the Company.

Personnel

On January 13, 1984 Mr. D.E. Bastedo retired from the position of Atlantic Regional Manager at Halifax. The contribution made by Mr. Bastedo during a period of more than 33 years of dedicated service in the Government of Canada, including nearly 29 years with DCL, is most gratefully acknowledged and appreciated.

Mr. W.J. Nugent has been promoted to succeed Mr. Bastedo. Having almost 30 years employment with the Company, in progressively more responsible positions, Mr. Nugent brings a wealth of experience to his appointment.

As at March 31, 1984 staff involved in the Company's activities, as well as personnel on loan to Government Departments, with comparative figures (brackets) for the previous year was as follows: continuing 263 (243); temporary 45 (54); on loan 4 (7).

During 1983-84 staff ranged from a maximum of 352 to a minimum of 298.

The Company has continued the development of its personnel through the provision of training and educational opportunities. Based on this policy our employees again took advantage of the language training programs of the Public Service as well as technical courses offered by the Federal Government, professional associations and industrial groups.

I wish, on behalf of our Directors, to express our appreciation and thanks to all the members of our staff for their hard work, loyalty and efficient support which have contributed so significantly to the Company's success during the past year. The results achieved by the Company were in substantial measure due to the ability, experience and enthusiasm of our employees.

Report to the
Minister of National Defence
on the examination of the
accounts and financial statements of
DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

for the year ended March 31, 1984

AUDITOR GENERAL OF CANADA VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

The Honourable Jean-Jacques Blais, P.C., M.P.
Minister of National Defence

I have examined the balance sheet of Defence Construction (1951) Limited as at March 31, 1984 and the statements of operations and deficit and changes in financial position for the year then ended. My examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Company as at March 31, 1984 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

I further report that, in my opinion, proper books of account have been kept by the Company, the financial statements are in agreement therewith and the transactions that have come under my notice have been within its statutory powers.

E.R. Rowe, C.A.
Deputy Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
June 18, 1984

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

Balance Sheet
as at March 31, 1984

ASSETS

	1984	1983
Current		
Cash	$ 754,876	$1,002,678
Accounts receivable from government departments and agencies	79,554	20,435
Other	21,675	29,061
	856,105	1,052,174
Fixed, at cost		
Furniture and equipment	640,306	580,992
Less: Accumulated depreciation	459,897	387,542
	180,409	193,450
	$ 1,036,514	$1,245,624

Approved by the Board:

Director

Director

LIABILITIES

	1984	*1983*
Current		
Accounts payable and accrued liabilities	$ 738,125	*$ 529,663*
Due to Canada	—	*360,364*
Contractors' security deposits (Note 3)	117,950	*162,117*
Current portion of provision for employee benefits	578,462	*539,412*
	1,434,537	*1,591,556*
Provision for employee benefits (Note 4)	2,844,162	*2,606,288*
	4,278,699	*4,197,844*

CAPITAL STOCK AND DEFICIT

Capital stock		
Authorized – 1,000 shares of no par value		
Issued – 31 shares fully paid	31	*31*
Deficit (Note 5)	(3,242,216)	*(2,952,251)*
	(3,242,185)	*(2,952,220)*
	$ 1,036,514	*$1 245,624*

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

Statement of Operations and Deficit
for the year ended March 31, 1984

	1984	*1983*
Expenses		
Salaries	$10,196,573	*$ 9,107,401*
Employee benefits	1,083,033	*792,936*
Travel and removal	763,541	*581,452*
Office accommodation	343,418	*235,838*
Telephone	304,633	*279,047*
Advertising	239,508	*227,490*
Office supplies and maintenance	201,036	*168,904*
Postage, express and freight	175,692	*118,211*
Professional services	106,323	*67,338*
Depreciation	80,101	*73,462*
Rental of machinery	66,397	*66,601*
Other	27,571	*23,825*
	13,587,826	*11,742,505*
Recoveries of expenses (Note 6)	400,209	*340,579*
Cost of operations	13,187,617	*11,401,926*
Parliamentary appropriations (Note 2)	12,897,652	*11,389,636*
Excess of cost of operations over parliamentary appropriations	289,965	*12,290*
Deficit at beginning of the year	2,952,251	*2,939,961*
Deficit at end of the year	$ 3,242,216	*$ 2,952,251*

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

Statement of Changes in Financial Position for the year ended March 31, 1984

	1984	*1983*
Source of funds		
Parliamentary appropriations	$ 12,897,652	$ *11,389,636*
Use of funds		
Cost of operations	13,187,617	*11,401,926*
Less: Items not requiring an outlay of funds		
Depreciation	80,101	*73,462*
Provision for employee benefits	421,108	*318,335*
	12,686,408	*11,010,129*
Employee benefits paid	183,234	*335,309*
Purchase of fixed assets	67,060	*60,060*
	12,936,702	*11,405,498*
Increase in working capital deficiency	39,050	*15,862*
Working capital deficiency at beginning of the year	539,382	*523,520*
Working capital deficiency at end of the year	$ 578,432	$ *539,382*

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

Notes to Financial Statements
March 31, 1984

1. **Authority, objectives and operations**

The Company was incorporated under the Canada Corporations Act in 1951 and is continued under the Canada Business Corporations Act, pursuant to the authority of the Defence Production Act, to contract for major military construction and maintenance projects required by the Department of National Defence. The Company is an agency Crown corporation named in Schedule C to the Financial Administration Act. The Company is not subject to income taxes.

The Company's principal functions in the field of construction management are to obtain tenders, make recommendations regarding proposed awards and to award and administer contracts. As an integral part of its responsibility for contract administration, the Company inspects the work to ensure completion in accordance with the contract and certifies contractors' progress claims for payment from funds of the Department of National Defence. It also engages architectural and engineering firms to prepare plans and specifications in accordance with the requirements of the Department of National Defence. It may provide technical and administrative assistance on construction matters to other government departments when required.

2. **Significant accounting policies**

Expenses

The accounts of the Company reflect only the administrative expenses incurred in procuring the construction and maintenance of defence projects on behalf of the Department of National Defence and in procuring the construction of such other projects as are approved by Treasury Board.

Depreciation

Depreciation is provided by the straight-line method over five years.

Employee benefits

Employee benefits are expensed when earned by employees.

Pensions

During the year, the Company made payments of $530,674 ($480,723 1983) in respect of current contributions to the Public

Service Superannuation Account of the Government of Canada. The Account is actuarially valued every five years. The Company's contributions and recorded liabilities are limited to the matching of the current and certain arrears contributions of employees. The Company is not required to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Account.

Parliamentary Appropriations

The cost of operations is funded by parliamentary appropriations through the Department of National Defence Vote 15 to the extent of net annual cash requirements.

3. **Contractors' security deposits**

	1984	*1983*
Bid deposits	$ 41,550	*$ 64,892*
Deposits on plans and specifications	76,400	*97,225*
	$ 117,950	*$ 162,117*

4. **Provision for employee benefits**

	1984	*1983*
Termination benefits	$ 2,588,800	*$ 2,367,298*
Life insurance	97,303	*91,880*
Furlough benefits	158,059	*147,110*
	$ 2,844,162	*$ 2,606,288*

5. **Deficit**

The deficit of the Company is comprised primarily of the liabilities for employee benefits which will require funding from parliamentary appropriations in future years as they are paid.

6. **Recoveries of expenses**

The Company provides certain technical and administrative assistance to the Department of National Defence and other government departments and agencies on a cost-recovery basis. As at March 31, 1984 accounts receivable for recoveries were $66,364 (1983 – $20,435).

7. **Supplementary information**

The Company's contracting activity on behalf of government departments and agencies is summarized below:

	1984	*1983*
	(in thousands of dollars)	
Contracts in progress at beginning of the year	$ 287,352	*$ 290,192*
Contracts awarded	175,118	*139,764*
	462,470	*429,956*
Contracts completed	135,448	*142,604*
Contracts in progress at end of the year	327,022	*287,352*
Payments on contracts in progress at end of the year	244,055	*224,476*
Work outstanding on contracts in progress at end of the year	$ 82,967	*$ 62,876*

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

OFFICERS AND PERSONNEL

President and General Manager	A.G. Bland
Senior Vice-President	J.D. McIlveen
Vice-President (Construction)	J.R.L. Atchison
Treasurer	T.D. Heavens
Secretary	W.J. Mulock
Director of Personnel	W.M. Large
Manager, Consultant Contracts	T.A. Kelly
Assistant Manager, Consultant Contracts	A.C.R. Boone
Engineering Division –	
Projects Control	P.J. Cyr
	G. Moennich
	R. Nicholls
Special Projects	B. Gravel
	W.O.C. Woods
Technical Services Section	
Manager	A.S. Lawson
Chief Estimator	A.J. Forsyth
Tender Call Section	
Chief	J.A. MacKinnon
Plans and Specifications	R.K. Turpin
Contract Administrator	J.J. Lynch
Personnel Division –	
Personnel Administrator	A.E. MacDonald
Treasurer's Division –	
Manager, Contract Financial Services	J.H.P. Scullion
Manager of Accounting	P.J. Baribeau
Chief, Purchasing & Office Services	K. MacDonald
Supervisor, Allotment Control and Progress Claims	Y. Dennis

DEFENCE CONSTRUCTION (1951) LIMITED

OFFICES

HEAD OFFICE	SBI Building, Billings Bridge Plaza, 2323 Riverside Drive, Ottawa, Ontario, K1A 0K3.
ATLANTIC (Newfoundland, Prince Edward Island, Nova Scotia and New Brunswick)	W.J. Nugent, Regional Manager, 5450 Cornwallis Street, Halifax, Nova Scotia, B3J 2M4.
QUEBEC	F.J. Caissie, Regional Manager, 223 St. Jean Street, Suite #1, Longueuil, Quebec, J4H 2X4.
ONTARIO	P. Galiungi, Regional Manager, 1107 Avenue Road, Toronto, Ontario, M5N 2E4.
PRAIRIE (North Western Ontario, Manitoba, Saskatchewan Northern Alberta, Yukon and North West Territories)	R.J. Hrabowych, Regional Manager, Building No. 4, North Site (Sharp Blvd.), Canadian Forces Base Winnipeg, Winnipeg, Manitoba, R2R 0T0.
PACIFIC (British Columbia and Southern Alberta)	A.M. Anderson, Regional Manager, Room 115 – 1016 Johnson Street, Victoria, British Columbia, V8V 3N7.
EUROPEAN	W.P. Plumb, Branch Manager (Europe), Headquarters Canadian Forces Europe, CFPO 5000 – Caserne Bldg. K2, 7630 Lahr, West Germany.

CONSTRUCTION DE DÉFENSE CANADA

DEFENCE CONSTRUCTION CANADA

Rapport Annuel

Construction de Défense (1951) Limitée

1983 - 1984

Canada

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

A.G. BLAND

Président et directeur général
Construction de Défense (1951) Limitée

A.W. ALLAN

Président
Association des Industries Aérospatiales du Canada

LIEUTENANT-GENERAL C.H. BELZILE

Chef du Commandement de la Force mobile
BFC Saint-Hubert (Québec)

L.E. DAVIES

Sous-ministre adjoint (Finances)
Ministère de la Défense nationale

J.R. KILLICK

Sous-ministre adjoint (Matériels)
Ministère de la Défense nationale

MAJOR-GENERAL J.A. STEWART

Chef, Construction et immeubles
Ministère de la Défense nationale

Hauts fonctionnaires

Président et directeur général
A.G. BLAND

Vice-président – Principal
J.D. McILVEEN

Vice-président – Construction
J.R.L. ATCHISON

Trésorier
T.D. HEAVENS

Secrétaire
W.J. MULOCK

Vérificateur
LE VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

Banque
LA BANQUE CANADIENNE IMPÉRIALE DE COMMERCE

TABLE DES MATIÈRES

	Page
Résumé des activités de l'année	7
Autorités – Fonctions et responsabilités	11
Organisation	12
Examen de l'année écoulée	14
Grands travaux de construction et réparation et entretien	15
Travaux exécutés pour le compte des Forces canadiennes en Europe	20
Services d'experts-conseils	22
Coopération avec l'industrie canadienne de la construction	22
États financiers	24
Conseil d'administration	24
Membres du personnel	24
Rapport du Vérificateur général	27
Tableaux – Hauts fonctionnaires et membres du personnel	37
– Bureaux	38

RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS DE L'ANNÉE

	1983-84	1982-83
Marchés adjugée		
– Nombre	**1 176**	1 073
– Valeur*	**$175 117 539**	$139 763 842
Marchés achevés		
– Nombre	**927**	941
– Valeur *	**$135 447 983**	$142 603 981
Travaux exécutés		
– Tous les marchés		
– Valeur *	**$171 606 463**	$159 878 572
Marchés en cours d'exécution le 31 mars 1984		
– Nombre	**884**	916
– Valeur*	**$327 022 343**	$287 351 994
Report au 31 mars 1984		
Travaux à exécuter en vertu de marchés		
– Valeur	**$ 82 966 576**	$ 62 875 530
Marchés à adjuger		
– Valeur	**$ 54 176 160**	$ 22 024 297
Chantier où des travaux ont été exécutés		
– Nombre	**129**	134
Nombre d'employés au 31 mars 1984		
– A traitement direct	**308**	297
– A traitement recouvrable	**4**	7
Nombre d'employés pendant l'année financière		
– Maximum	**352**	336
– Minimum	**298**	290
Frais d'administration	**$ 13 187 617**	$ 11 401 926

* Y compris les rectificatifs de marchés

Defence Construction Canada
Construction de Défense Canada

Office of the President
Bureau du président

le 30 juin 1984

L'honorable Jean-Jacques Blais
Ministre de la Défense nationale
Ottawa (Ontario)

Monsieur le Ministre,

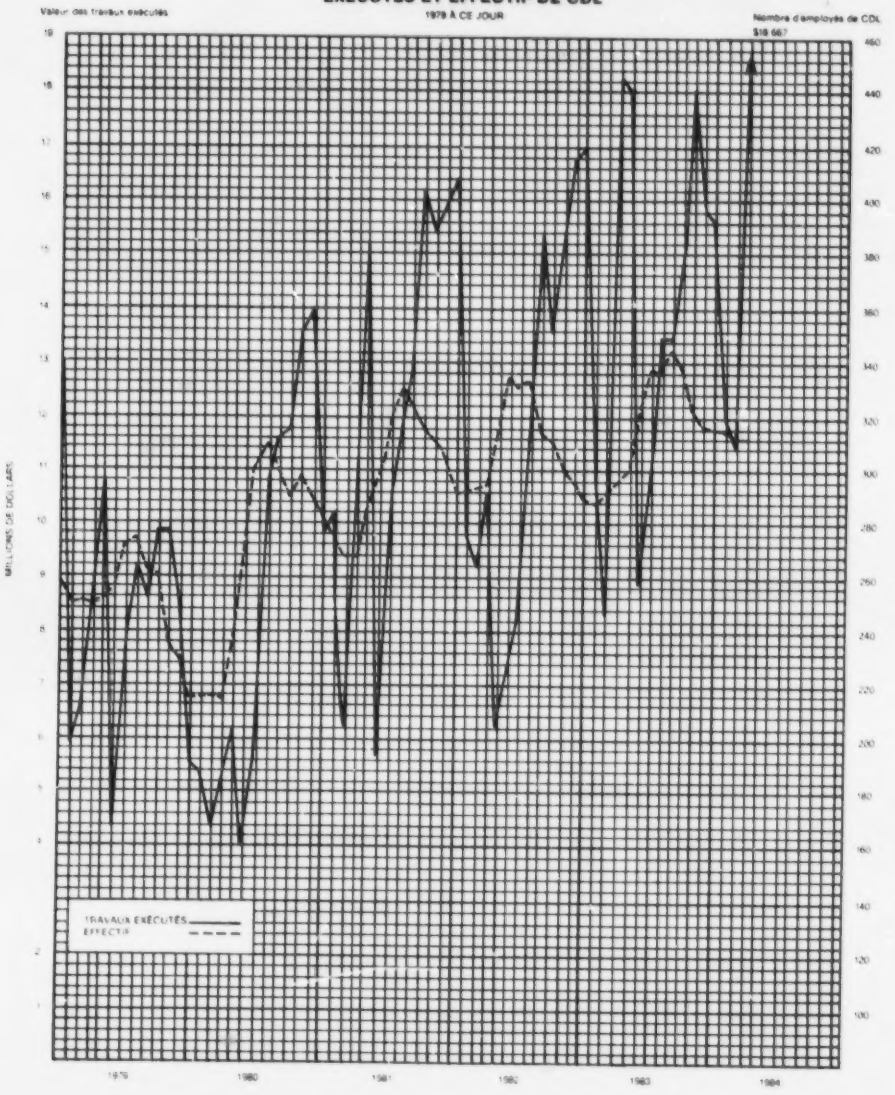
Au nom du Conseil d'administration de Construction de Défense (1951) Limitée et en conformité de l'article 75 (3) de la Loi sur l'administration financière, j'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société pour l'année financière 1983-1984 ainsi que le bilan de l'exercice financier clos le 31 mars 1984 et les états qui s'y rapportent, dûment certifiés par le Vérificateur général.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de mes sentiments respectueux.

Le président

A.G. Bland

VALEUR MENSUELLE DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION EXÉCUTÉS ET EFFECTIF DE CDL



Autorités – Fonctions et responsabilités

Construction de Défense (1951) Limitée (CDL) est une société de la Couronne, selon définition de la partie VIII de la Loi sur l'administration financière, et figure à l'annexe "C" de ladite Loi. La Société actuelle fut précédée par la société Construction de Défense Limitée, établie en 1950, en vue d'adjuger des marchés pour les principaux travaux de construction et d'entretien des installations militaires, pour le compte du ministère de la Défense nationale. La société Construction de Défense (1951) Limitée a été constituée en 1951, conformément à la Loi sur la production de défense, afin de pouvoir assumer cette fonction. En 1965, le contrôle et la gestion de la Société passaient de la compétence du ministre de l'Industrie à celle du ministre de la Défense nationale. En 1978, un Certificat de prorogation a été délivré à la Société en conformité avec les dispositions de la Loi sur les corporations commerciales canadiennes. Conformément au Programme de symbolisation fédérale du gouvernement du Canada, la Société s'est vu attribuer les titres d'usage "Construction de Défense Canada" et "Defence Construction Canada" en plus de sa raison social officielle, "Construction de Défense (1951) Limitée et Defence Construction (1951) Limited".

Construction de Défense (1951) Limitée (CDL) est un agent de Sa Majesté et les actions de la Société, à l'exception des actions statutaires des six directeurs, sont détenues à titre fiduciaire par le ministre de la Défense nationale. Les directeurs ne reçoivent aucune rémunération en leur qualité de membres du Conseil d'administration.

A titre de propriétaire et d'auteur de projet, il appartient au ministère de la Défense nationale de fournir à CDL, selon ses besoins, tous les plans et devis, ainsi que les fonds requis pour payer les entrepreneurs. Il incombe également au ministère d'assurer la direction technique et la supervision des travaux des experts-conseils, et de faire l'acquisition des terrains nécessaires.

CDL est l'agent contractuel du ministère de la Défense nationale et, à ce titre, est chargée de l'attribution des marchés et de la supervision des travaux; elle joue un rôle important dans le vaste domaine de la gestion des travaux de construction. Elle a pour tâche principale d'obtenir des soumissions, de présenter des recommandations concernant l'adjudication des marchés proposés et d'accorder et d'administrer les marchés pour les travaux. En outre, sur demande du ministère de la Défense nationale, CDL retient aussi les services de bureaux d'architectes et d'ingénieurs-conseils en vue de l'établissement de plans et de devis conformes au besoins du ministère. Les pouvoirs de la Société en matière d'adjudication de marchés ou d'augmentation des montants payables sont définis par le Règlement sur les marchés de l'Etat.

CDL est chargée de l'administration des marchés, y compris la certification des demandes de paiement périodiques présentées par les entrepreneurs. Elle doit également s'assurer que les travaux ont été exécutés conformément aux stipulations contractuelles des marchés.

Selon la nature de ses attributions, la Société s'engage à (1) conclure des marchés qui respectent au mieux les délais, les conditions financières ainsi que les exigences de qualité du ministère de la Défense nationale, à des coûts administratifs minimaux, nécessaires à la réalisation desdits objectifs; (2) à gérer les marchés de façon équitable et raisonnable en prenant dûment en considération les intérêts des contribuables et des entrepreneurs retenus.

Le statut de société de la Couronne de CDL lui assure le maximum de souplesse et d'économie dans la gestion du personnel. Cet état de chose prend une importance particulière devant les variations dans le volume de construction de défense. Les niveaux des effectifs augmentent ou diminuent en fonction des besoins déterminés par les programmes en cours. Les réalisations de la Société à cet égard sont illustrées sous forme de graphique à la page 10.

Aux termes du protocole d'entente conclu entre le ministre de la Défense nationale et Construction de Défense (1951) Limitée au sujet des travaux de construction entrepris par CDL pour le compte du ministère de la Défense nationale, les techniciens de l'organisation de construction et de génie des Forces canadiennes et ceux de CDL doivent se consacrer à chaque projet aux mieux de leurs aptitudes. Ce partage des responsabilités ainsi que la souplesse de l'organisation de CDL ont engendré un mode d'exploitation efficace qui a permis de répondre aux besoins du Canada en matière de construction militaire.

En plus d'assurer au ministère de la Défense nationale les services d'experts-conseils et d'adjuger des marchés de construction et de réparation et d'entretien importants, CDL a, à l'occasion, prêté main-forte à d'autres ministères et organismes de l'État, à leur demande.

Organisation

Le bureau central de la Société est situé dans l'édifice SBI, Billings Bridge Plaza, 2323, promenade Riverside, Ottawa (Ontario) K1A 0K3. Les politiques et le fonctionnement général y sont déterminés par le Président et directeur général. Sous la direction du Président, le gérant de la Section des marchés d'experts-conseils s'occupe de négocier les marchés relatifs aux experts-conseils. Le siège social regroupe aussi la Division du génie, la trésorerie, le bureau du Secrétaire et celui du Directeur du personnel.

La Division du génie s'occupe de l'administration des marchés relatifs aux travaux de construction, aux réparations et à l'entretien. Cette responsabilité inclut les appels d'offres et l'étude des soumissions; la recommandation de certains marchés et la présentation de rapports au Conseil du Trésor, le cas échéant; l'adjudication des marchés et la diffusion de documents pertinents, ainsi que l'inspection des travaux; y compris la certification des demandes de paiement relatives aux travaux achevés.

La trésorerie établit les prévisions budgétaires annuelles de la Société, contrôle toutes les dépenses relatives auxdites prévisions, procède à la vérification, à l'approbation et à l'émission de toutes les demandes de paiement périodiques se rattachant aux fonds consentis pour les programmes de construction et d'experts-conseils du ministère de la Défense nationale. La Division reçoit, au nom du Receveur général du Canada, les dépôts de garantie déposés par les entrepreneurs. Les statistiques, publiées par la Société sont établies par cette Division. Elle assure également le service de soutien des fonctions administratives et techniques de la Société.

Le secrétariat contrôle toutes les procédures et opérations administratives.

La Division du personnel est chargée des relations de travail et des prestations des employés ainsi que de la coordination de la dotation, la classification, la formation et les promotions.

Les bureaux régionaux sont implantés dans cinq zones du Canada, et sont situés à Halifax (Nouvelle-Écosse), Montréal (Québec), Toronto (Ontario), Winnipeg (Manitoba) et Victoria (Colombie-Britannique). Il y a aussi un bureau en Europe, à Lahr (République fédérale d'Allemagne).

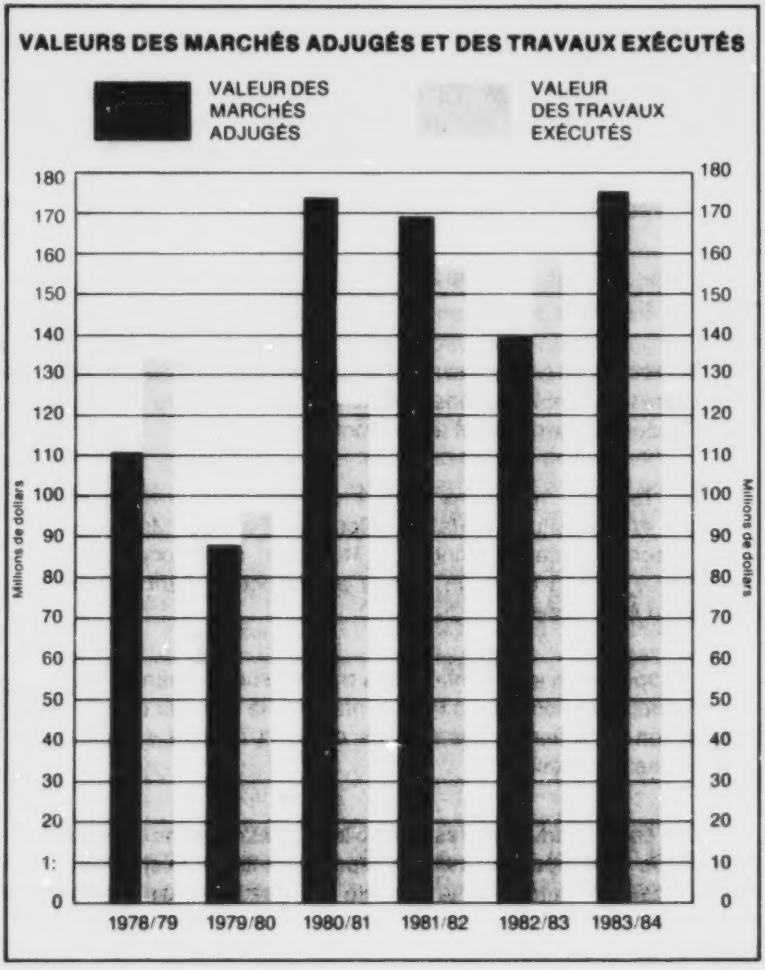
La supervision et le contrôle des travaux sur les chantiers relèvent des directeurs régionaux. Le représentant sur le chantier est chargé de l'inspection quotidienne des travaux et de la gestion sur place des termes des marchés.

Une bonne partie des responsabilités et attributions opérationnelles de CDL sont réparties entre les représentants sur le chantier. Cette décentralisation permet à la Société de mieux réagir vis-à-vis de l'industrie de la construction, en ce qui a trait à l'administration des marchés sur le plan local.

CDL ne garde aucun agent de vente ou d'approvisionnement.

Examen de l'année écoulée

Pendant l'année 1983-84, la Société a accordé 1176 marchés pour une valeur totale, y compris les rectificatifs, de $175 117 539. L'année précédente, elle en avait attribué 1 073, pour une valeur globale de $139 763 842. L'étude du nombre de marchés adjugés en 1983-84 montre que 249 marchés, d'une valeur approximative de $86 millions, s'appliquaient à de nouveaux travaux de construction, que 590 marchés, d'une valeur approximative de $81 millions, ont été accordés pour des travaux d'entretien et que 337 autres, dépassant $8 millions, ont été attribués pour des services d'experts-conseils.



Au 31 mars 1984, les dépenses réelles engagées dans le cadre des marchés, au cours de l'année financière 1983-84, s'élevaient à une

valeur de $171 606 463, portant la somme des dépenses engagées depuis la création de la Société près de $3 milliards. En 1982-83, la somme des dépenses se chiffrait à $159 878 572. L'étude des dépenses totales pour l'année financière 1983-1984 indique que le coût des travaux de construction s'élève à plus de $82 millions, les travaux d'entretien à plus de $80 millions et celui des services d'experts-conseils à plus de $9 millions.

Au cours de l'année 1983-1984, 3 911 soumissions ont été présentées au siège social, suite aux appels d'offres lancés publiquement, à l'égard de 666 fermetures des soumissions, soit environ 5.8 soumissions par fermeture. Au cours de l'année 1982-1983, 3 682 soumissions ont été présentées à l'égard de 588 fermetures.

Au 31 mars 1984, les marchés en cours d'exécution s'élevaient à 884 et atteignaient une valeur de $327 022 343 comparativement à 916 marchés pour une valeur de $287 351 994 à la fin de l'année financière précédente.

À la fin de l'année financière 1983-1984, la valeur des travaux à terminer en vertu de marchés en cours d'exécution s'élevait à $82 966 576. Si l'on ajoute à ce volume de travail la valeur des demandes n'ayant pas encore fait l'objet d'une adjudication à la fin de l'année financière, on obtient un total de $137 142 736.

Grands travaux de construction et réparation et entretien

La catégorie des grands travaux de construction comporte l'ensemble des nouvelles mises en chantier, ainsi que les additions importantes.

Outre les grands travaux de construction, Construction de Défense (1951) Limitée se charge d'adjuger des marchés de réparation et d'entretien pour le compte du ministère de la Défense nationale. Ces derniers marchés, qui portent entre autres sur la rénovation et la modification des installations déjà existantes, sont aussi exécutés, par suite d'appels d'offre publics, par des entrepreneurs civils. Ces marchés englobent une grande gamme de travaux, comme la réfection de toitures, la peinture, l'isolation, la plomberie, l'électricité, le remplacement de chaudières, la réparation des systèmes de chauffage et de ventilation et la réfection des routes et des aérodromes.

Les travaux terminés représentent les marchés achevés au cours de l'année financière 1983-1984, dont la plupart avaient été adjugés au cours d'une année financière antérieure. Les marchés énumérés ci-dessous font état de la diversité des marchés de construction gérés par CDL.

Atlantique

Les travaux se sont poursuivis dans le cadre des programmes de rénovation de l'Unité de radoub et de l'arsenal maritime à la bfc Halifax. Parmi les autres activités dignes de mention dans la région de l'Atlantique, mentionnons la poursuite des travaux à l'Hôpital des Forces canadiennes de Halifax, l'adjudication des marchés pour l'établissement des plans et la construction des logements familiaux à la bfc Cornwallis, et la réparation de la Jetée "A" à la bfc Shearwater.

Adjudications –

bfc Cornwallis (N.-É.)	Établissement des plans et construction des logements familiaux	$ 3 967 826
bfc Shearwater (N.-É.)	Réparations – Jetée "A"	$ 1 862 908
bfc Summerside (Î.P.É.)	Remplacement du réseau de distribution de vapeur	$ 1 064 344
bfc Gagetown (N.-B.)	Installation de conduites maîtresses d'eau chaude	$ 660 000
bfc Halifax (N.-É.)	Améliorations – Appartements	$ 569 650
bfc Halifax (N.-É.)	Bâtiment pour la formation – Champ de tir Bedford	$ 522 800
bfc Gagetown (N.-B.)	Remplacement de fenêtres – Logements familiaux	$ 521 000

Marchés achevés –

bfc Summerside (Î.P.É.)	Remplacement des conduites de vapeur/condensat	$ 1 039 708
bfc Cornwallis (N.-É.)	Rénovation de la caserne	$ 974 265
bfc Greenwood (N.-É.)	Un manège et bâtiment pour la formation	$ 471 861
bfc Cornwallis (N.-É.)	Remplacement du réseau de distribution de vapeur	$ 422 087
bfc Gagetown (N.-B.)	Réparation des sous-sols/ logements familiaux	$ 408 873
bfc Gagetown (N.-B.)	Débroussaillage	$ 392 843

Québec

Les principaux marchés qui ont été adjugés dans la région du Québec en 1983-1984 se rapportaient à la rénovation d'installations existantes, et à la construction d'installations additionnelles pour le Programme du CF-18 à la bfc Bagotville.

Adjudications –

bfc Bagotville (Québec)	Atelier polyvalent pour l'entretien	
	– Lot #3	$ 5 980 000
	– Lot #2	$ 2 113 489
	– Lot #1	$ 1 303 600
bfc Valcartier (Québec)	Renforcement et restauration de murs	$ 905 000
bfc Bagotville (Québec)	Ajouts et rénovations – bâtiment 62	$ 869 475
bfc Bagotville (Québec)	Bâtiment du simulateur	$ 758 000

Marchés achevés –

bfc Bagotville (Québec)	Atelier polyvalent pour l'entretien – Lot #1	$ 1 359 025
bfc Bagotville (Québec)	Remplacement des conduites de vapeur/condensat	$ 1 213 614
bfc Bagotville (Québec)	Remplacement de fenêtres et du revêtement	$ 473 843
bfc St-Jean (Québec)	Conversion des systèmes de chauffage	$ 395 221
bfc Valcartier (Québec)	Rénovations	$ 318 411

Ontario

Au cours de l'année 1983-1984, les principales activités dans la région de l'Ontario ont été l'entretien, l'agrandissement et la rénovation d'installations existantes, ainsi qu'un projet de chauffage solaire à la bfc Borden.

Parmi les marchés les plus importants, mentionnons celui de l'école d'administration et de logistique des Forces canadiennes à la bfc Borden, et le marché de modification des systèmes mécaniques à la sfc Carp.

Adjudications –

bfc Borden (Ontario)	École d'administration et de logistique des forces canadiennes	$ 4 197 000
bfc Borden (Ontario)	Une annexe au mess	$ 2 171 400
sfc Carp (Ontario)	Modification des systèmes mécaniques	$ 2 049 000
bfc North Bay (Ontario)	CCOR/phase II	$ 998 312
bfc Borden (Ontario)	Réaménagement de bâtiment A149	$ 845 000
bfc Borden (Ontario)	Agrandissement et rénovations	$ 749 790

Marches achevés –

bfc Borden (Ontario)	Réaménagement de bâtiment A148	$ 875 244
bfc Toronto (Ontario)	Réfection du toit	$ 789 604
bfc Petawawa (Ontario)	Construction d'un bâtiment d'entraînement pour l'école de combat	$ 500 921
bfc Toronto (Ontario)	Chauffage solaire	$ 494 314
bfc Kingston (Ontario)	Remplacement du réseau de distribution de vapeur	$ 424 459

Prairies

Les travaux de construction liés au Programme du CF-18, à la bfc Cold Lake, ont été encore une fois l'activité la plus importante dans la région des Prairies. Aux autres bases, les principales activités ont été la construction d'annexes à des installations existantes, et les travaux d'entretien.

Adjudications –

bfc Cold Lake (Alberta)	Atelier de réparation des moteurs – Travaux à l'intérieur	$ 5 373 183
bfc Cold Lake (Alberta)	Bâtiment d'avionique	$ 4 729 207
bfc Cold Lake (Alberta)	Construction – la 10e UITA	$ 3 950 000

Thunder Bay (Ontario)	Construction d'un manège militaire	$ 2 030 750
bfc Cold Lake (Alberta)	Construction d'une aire de stationnement	$ 1 417 204
bfc Shilo (Manitoba)	Pavage et remplacement du réseau de distribution d'eau et du système d'égout	$ 1 115 219
bfc Cold Lake (Alberta)	Atelier de réparation des moteurs	$ 1 085 000

Marchés achevés –

bfc Portage la Prairie (Manitoba)	Remplacement de la rampe	$ 1 273 094
bfc Edmonton (Alberta)	Réparation de portes coulissantes et leur rails	$ 414 208
bfc Edmonton (Alberta)	Réfection du toit	$ 393 309
bfc Edmonton (Alberta)	Agrandissement d'un hangar	$ 302 442

Pacifique

Parmi les principaux marchés qui ont été adjugés dans la région du Pacifique en 1983-1984, mentionnons ceux qui s'appliquent à la construction d'un manège militaire à la sfc Kamloops, et d'un centre de traitement automatique des données au Royal Roads Military College.

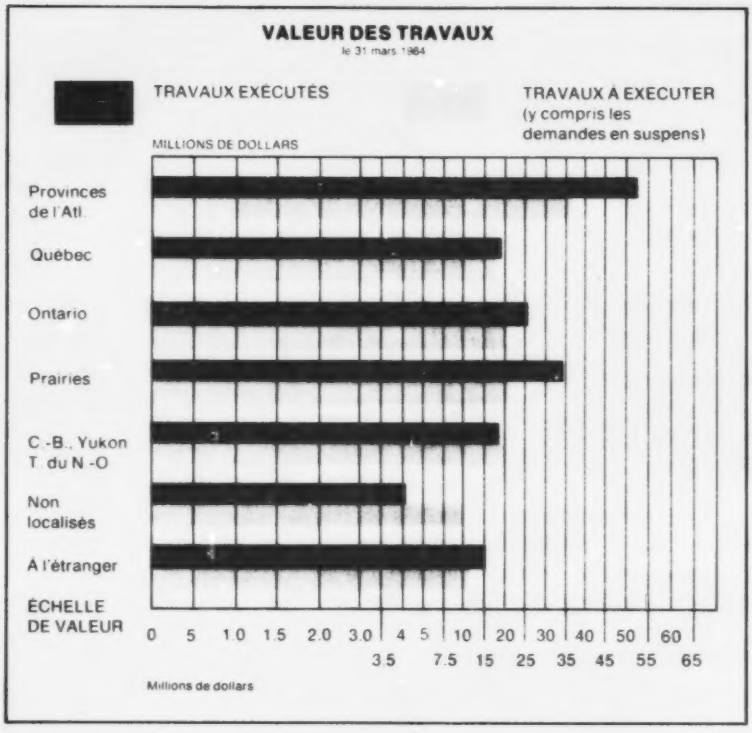
Adjudications –

sfc Kamloops (C.-B.)	Manège militaire	$ 1 895 000
bfc Esquimalt (C.-B.)	Centre de traitement automatique des données au Royal Roads Military College	$ 834 500
Camp Wainwright (Alberta)	Atelier et entrepôt	$ 653 277
sfc Holberg (C.-B.)	Réfection du toit	$ 516 225

Marchés achevés –

bfc Comox (C.-B.)	Système électrique	$ 1 627 308
sfc Holberg (C.-B.)	Réfection du toit	$ 514 003

bfc Chilliwack (C.-B.)	Bâtiment destiné à l'instruction	$ 493 167
bfc Calgary (Alberta)	Remplacement des fenêtres	$ 444 740
bfc Esquimalt (C.-B.)	Réparation de la jetée C – Chantier maritime	$ 386 348



Travaux exécutés pour le compte des Forces canadiennes en Europe

En règle générale, les travaux de construction à effectuer en République fédérale d'Allemagne pour le compte du ministère de la Défense nationale sont exécutés conformément aux dispositions de la Convention sur le statut des forces de l'OTAN, de la Convention supplémentaire sur ce statut et d'un autre accord administratif conclu entre le Canada et la République fédérale d'Allemagne, appelé ABG 1975. En vertu de ce dernier accord, les travaux de construction sont exécutés avec et sans intermédiaire.

Dans le cadre des travaux exécutés avec intermédiaire, le ministère allemand de la Construction s'occupe de la conception, procède aux appels d'offres, adjuge les marchés et en surveille l'exécution. Le rôle de CDL, qu'elle remplit par l'intermédiaire de son service européen à Lahr, consiste à représenter le ministère de la Défense nationale et à informer le gouvernement allemand des exigences du ministère en ce qui concerne la conception et l'exécution des travaux. Pour jouer son rôle de gestionnaire de la conception, conformément à une convention entre le service européen de CDL et l'OSEM Génie et construction des FCE, CDL contrôle la conception qu'effectuent des organismes de la RFA pour s'assurer que les normes et les délais requis sont respectés. De plus, CDL supervise périodiquement les travaux, en vérifie la qualité et examine soigneusement les comptes. Avant d'effectuer les paiements, CDL certifie les demandes périodiques et finales de paiements, et elle approuve les travaux achevés, au nom du MDN.

Dans le cadre des travaux exécutés sans intermédiaire, certains marchés qui sont plus avantageusement mis à exécution lorsqu'on les adjuge directement à l'industrie allemande de la construction sont exécutés par marché sans intermédiaire de CDL. CDL s'occupe alors d'élaborer les devis, de lancer et d'analyser les appels d'offres, d'adjuger et de faire exécuter les marchés et de superviser la réalisation des travaux.

Au cours de l'année financière 1983-1984, c'est le ministère allemand de la Construction, sous la direction technique et avec les resources financières de la CDL, qui a exécuté 50% des marchés de construction. La CDL a assuré l'exécution des autres travaux, adjugeant les marchés à l'industrie allemande de la construction, sans intermédiaire.

La Société a accordé 725 marchés d'une valeur globale de $20 797 269 en 1983-1984. Ce nombre portait sur 183 projets; parmi ces marchés 483 étaient de nouveaux marchés de construction évalués à $11 693 180 et 242 étaient de nouveaux marchés de réparation et d'entretien représentant des dépenses de $9 104 089. Au total, 1024 marchés ont été administrés au cours de l'année et leur coût a été évalué à $42 981 480. Ce nombre portait sur 258 projets. L'ensemble des marchés exécutés durant l'année financière a occasionné des dépenses totalisant $19 434 451.

Parmi les projets, notons des logements pour célibataires, divers projets de conversion pour le CF-18, des installations blindées pour systèmes avioniques, des hangars pour simulateurs, l'agrandissement de dépôts de munitions, le centre communautaire de Baden, des entrepôts, divers travaux de rénovations et d'agrandissement, la

modernisation de systèmes électriques, utilitaires, et de chauffage, et des travaux considérables de pavage et de réparation des toits.

Services d'experts-conseils

CDL a recours, pour le ministère de la Défense nationale, à des bureaux d'architectes et d'ingénieurs-conseils afin d'aider le ministère à planifier les projets dans les différentes bases du Canada. Au cours de l'année écoulée, on a retenu les services d'experts-conseils pour effectuer des recherches d'emplacement, des études de faisabilité, des levées et des études de coûts, ainsi que pour établir et préparer, au besoin, les dessins et devis destinés à divers bâtiments et services. On a également retenu les services de sociétés d'études afin d'aider à superviser et de contrôler la qualité des travaux importants durant la construction.

Au cours de l'année financière 1983-1984, 337 marchés ont été adjugés à des bureaux d'experts-conseils. Ces marchés, y compris les modifications, représentaient une valeur de $8 571 303 comparativement à $11 027 165 pour l'année précédente.

Les paiements versés aux bureaux d'experts-conseils pour les services rendus au cours de l'année financière se sont élevés à $9 461 911, contre $8 220 147 pour l'année précédente.

La Société garde les dossiers professionnels qui lui ont été soumis par environs 1 900 sociétés d'experts-conseils. Ces dossiers renferment des renseignements comme le genre de services qu'ils offrent et le nom de leur administration, le personnel d'administration et de soutien de la société ainsi que des détails sur les derniers travaux effectués afin de donner des exemples de l'expérience qu'ils possèdent. On met périodiquement ces renseignements à jour soit par courrier, soit au moyen de visites personnels au bureau principal ou à des bureaux régionaux.

Coopération avec l'industrie canadienne de la construction

Comme par les années passées, la Société a continué d'entretenir d'excellentes relations de travail avec les entrepreneurs, les coopératives immobilières et les associations de construction dans toutes les provinces.

Avec d'autres organismes et ministères fédéraux qui s'occupent de marchés de construction, CDL participera, en 1984, à la réunion mixte annuelle du Gouvernement du Canada et de l'Association canadienne de la construction sur les méthodes d'administration des marchés. CDL entretient également des rapports étroits avec d'autres ministères par sa participation à divers comités fédéraux tels

que le Comité consultatif du Conseil du Trésor sur les contrats et le Comité interministériel du génie et de l'architecture.

Pour mettre en application sa politique d'expansion des soumissions, CDL a distribué des documents explicatifs, des plans et des devis relatifs aux offres à 11 400 soumissionnaires éventuels par suite de l'appel d'offres annoncé au niveau national et dans les régions situées près de l'emplacement des travaux à effectuer.

Parallèlement à la publication de ses annonces, CDL a eu recours aux installations de visionnement des plans d'un grand nombre des quelque 125 associations de construction et coopératives immobilières, dont les bureaux sont situés d'une extrémité à l'autre du pays. Dans ces endroits ont été exposés quelque 6 282 ensembles de plans et devis. Grâce à ces services, les appels d'offres de CDL ont été examinés, estime-t-on, par quelque 35 000 entrepreneurs et sous-traitants, ainsi que par de nombreux fournisseurs et fabricants canadiens.

Lors du dépouillement des soumissions reçues par CDL, les soumissionnaires étaient régulièrement représentés par un membre de l'Association canadienne de la construction.

La période normale de validité est maintenant de 15 jours pour les projets évalués à moins de $2 500 000 et de 30 jours pour les projets de plus grande envergure.

La Société s'efforce d'adjuger les marchés le plus rapidement possible après le dépouillement des soumissions. Au cours de l'année passée, 81 % des marchés de construction ont été adjugés en moins d'une semaine et 96 % en moins de deux semaines après la date limite de remise des offres.

On a recours à la formule abrégée d'appel d'offres afin d'accélérer l'adjudication des marchés, en ce qui a trait aux travaux à effectuer dont la valeur est au-dessous de $50 000. En vertu des modalités spéciales convenues à cet égard par CDL et le ministère de la Défense nationale, on prescrit normalement un délai de présentation des soumissions d'environ deux semaines.

Il est impérieux pour tout entrepreneur de pouvoir compter sur l'acquittement rapide des travaux qu'il a exécutés. C'est pourquoi CDL n'a cessé d'accorder la priorité au règlement rapide des demandes périodiques de paiement émanant des entrepreneurs. Au cours de l'année financière, il fallait compter, en moyenne, 7.1 jours civils entre la réception des demandes de paiement, au lieu de travail (où que ce soit, au Canada) et l'émission des chèques à Ottawa.

États financiers

Le total des frais bruts d'administration de la Société en comptabilité de caisse s'est élevé à $13 297 861. Le remboursement des frais d'administration pour les services rendus à d'autres ministères et organismes fédéraux est évalué à $400 209 pour des frais d'administration en comptabilité de caisse de $12 897 652 imputables au crédit nº 15 du ministère de la Défense nationale.

Les frais relatifs aux marchés de construction de réparation et d'entretien et d'experts-conseils ont été réglés par chèque dont la Société a fait la demande à Approvisionnements et Services Canada, qui puise à même les fonds du ministère de la Défense nationale.

Conseil d'administration

La réunion annuelle des actionnaires de la Construction de Défense (1951) Limitée s'est tenue le 29 novembre 1983. A cette occasion, les directeurs suivants ont été élus: M. A.W. Allan, le lieutenant-général C.H. Belzile, M. A.G. Bland, M. L.E. Davies, M. J.R. Killick et le major-général J.A. Stewart.

Personnel

Le 13 janvier 1984, M. D.E. Bastedo, Directeur régional, Atlantique prenait sa retraite à Halifax. Nous ne pouvons passer sous silence la contribution de M. Bastedo pendant ses 33 années de bons et loyaux services au sein du Gouvernement du Canada, dont presque 29 années avec la Société.

M. W.J. Nugent succédera à M. Bastedo. M. Nugent compte près de 30 années de service auprès de la Société, où il a occupé des postes de responsabilité de plus en plus élevés. Il apportera toute la richesse de son expérience à son nouveau poste.

Les effectifs de la Société, tant en employés qu'en personnel détaché auprès d'autres ministères fédéraux, au 31 mars 1984, étaient les suivants (les chiffres comparatifs pour l'année précédente sont indiqués entre parenthèses): employés permanents 263 (243); employés temporaires 45 (54); employés détachés auprès d'autres ministères 4 (7).

Au cours de l'année 1983-1984, les effectifs se chiffrèrent à un maximum de 352 et à un minimum de 298 employés.

La Société a continué de favoriser l'avancement de son personnel en lui permettant de se perfectionner à la fois dans des domaines

professionnels et personnels. Ainsi, nos employés ont pu de nouveau se prévaloir des cours de langue dispensés par la Fonction publique, ainsi que des cours techniques offerts par le gouvernement et par les associations professionnelles et industrielles.

Au nom des directeurs, je tiens à témoigner notre reconnaissance à tous les membres de notre personnel et à les remercier de leur travail acharné, de leur loyauté et de leur appui efficace qui ont contribué dans une grande mesure au succès de la Société au cours de l'an dernier. Leur habilité, leur enthousiasme et leur esprit d'initiative expliquent pour une grande partie les accomplissements remportés par la Société.

Rapport au
ministre de la Défense nationale
sur la vérification des comptes
et des états financiers de
CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

pour l'exercice terminé le 31 mars 1984

AUDITOR GENERAL OF CANADA VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

L'honorable Jean-Jacques Blais, C.P., député
Ministre de la Défense nationale

J'ai vérifié le bilan de Construction de défense (1951) Limitée au 31 mars 1984 ainsi que l'état des résultats et du déficit et l'état de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date. Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 mars 1984 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, je déclare que la Société, à mon avis, a tenu des livres de comptabilité appropriés, que les états financiers sont conformes à ces derniers et que les opérations dont j'ai eu connaissance ont été effectuées dans le cadre de ses pouvoirs statutaires.

Pour le vérificateur général du Canada

E.R. Rowe, C.A.
Sous-vérificateur général

Ottawa, Canada
le 18 juin 1984

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

Bilan au 31 mars 1984

ACTIF

	1984	*1983*
À court terme		
Encaisse	$ 754,876	*$ 1,002,678*
Débiteurs – ministères et organismes du gouvernement	79,554	*20,435*
Autres	21,675	*29,061*
	856,105	*1,052,174*
Immobilisations, au prix coûtant		
Mobilier et matériel	640,303	*580,992*
Déduire : amortissement accumulé	459,897	*387,542*
	180,409	*193,450*
	$ 1,036,514	*$ 1,245,624*

Approuvé par le Conseil :

Administrateur

Administrateur

PASSIF

	1984	*1983*
À court terme		
Créditeurs et frais courus	$ 738,125	$ *529,663*
Dû au Canada	—	*360,364*
Dépôts de garantie des entrepreneurs (note 3)	117,950	*162,117*
Tranche à court terme de la provision pour prestations aux employés	578,462	*539,412*
	1,434,537	*1,591,556*
Provision pour prestations aux employés (note 4)	2,844,162	*2,606,288*
	4,278,699	*4,197,844*

CAPITAL-ACTIONS ET DÉFICIT

Capital-actions		
Autorisé – 1,000 actions sans valeur au pair		
Émis – 31 actions entièrement libérées	31	*31*
Déficit (note 5)	(3,242,216)	*(2,952,251)*
	(3,242,185)	*(2,952,220)*
	$ 1,036,514	$ *1,245,624*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

État des résultats et du déficit
pour l'exercice terminé le 31 mars 1984

	1984	*1983*
Dépenses		
Traitements	$10,196,573	*$ 9,107,401*
Prestations aux employés	1,083,033	*792,936*
Voyages et déménagements	763,541	*581,452*
Location de bureaux	343,418	*235,838*
Téléphone	304,633	*279,047*
Publicité	239,508	*227,490*
Fournitures de bureau et entretien	201,036	*168,904*
Affranchissement, messagerie et fret	175,692	*118,211*
Services professionnels	106,323	*67,338*
Amortissement	80,101	*73,462*
Location d'appareils mécaniques	66,397	*66,601*
Autres	27,571	*23,825*
	13,587,826	*11,742,505*
Recouvrements de dépenses (note 6)	400,209	*340,579*
Coût de l'exploitation	13,187,617	*11,401,926*
Crédits parlementaires (note 2)	12,897,652	*11,389,636*
Excédent du coût de l'exploitation sur les crédits parlementaires	289,965	*12,290*
Déficit au début de l'exercice	2,952,251	*2,939,961*
Déficit à la fin de l'exercice	$ 3,242,216	*$ 2,952,251*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

État de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé le 31 mars 1984

	1984	*1983*
Provenance des fonds		
Crédits parlementaires	$ 12,897,652	$ *11,389,636*
Utilisation des fonds		
Coût de l'exploitation	13,187,617	*11,401,926*
Déduire : Éléments n'exigeant aucune sortie de fonds		
Amortissement	80,101	*73,462*
Provision pour prestations aux employés	421,108	*319,335*
	12,686,408	*11,010,129*
Prestations versées aux employés	183,234	*335,309*
Achat d'immobilisations	67,060	*60,060*
	12,936,702	*11,405,498*
Augmentation du fonds de roulement négatif	39,050	*15,862*
Fonds de roulement négatif au début de l'exercice	539,382	*523,520*
Fonds de roulement négatif à la fin de l'exercice	$ 578,432	$ *539,382*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

Notes afférentes aux états financiers du 31 mars 1984

1. **Pouvoirs, objectifs et fonctionnement**

Construction de Défense (1951) Limitée a été constituée en 1951 en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes et poursuit ses activités en vertu de la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes, en conformité avec les pouvoirs de la Loi sur la production de défense, afin de conclure des contrats pour les constructions militaires importantes et les projets d'entretien que le ministère de la Défense nationale juge nécessaires. Elle est une corporation de mandataire de la Couronne nommée à l'annexe C de la Loi sur l'administration financière. Elle n'est pas assujettie à l'impôt sur le revenu.

Les principales fonctions de la Société dans le domaine de la gestion de la construction sont d'obtenir des soumissions, de faire des recommandations quant aux contrats prévus, d'adjuger et de voir à la réalisation des contrats. Une phase importante de ses responsabilités en ce domaine est d'assurer l'exécution du travail comme il est stipulé dans le contrat et d'attester la véracité des demandes de versements échelonnés à être payés à même les fonds du ministère de la Défense nationale. Elle retient également les services de cabinets d'architectes et d'ingénieurs pour la préparation de plans et de devis selon les besoins du ministère de la Défense nationale. Elle peut fournir sur demande de l'aide technique et administrative en matière de construction à d'autres ministères du gouvernement.

2. **Conventions comptables importantes**

Dépenses

Les comptes de la Société n'indiquent que les dépenses d'administration engagées en vue d'assurer l'exécution des travaux de construction et d'entretien des projets de défense effectués au nom du ministère de la Défense nationale, ainsi que l'exécution d'autres travaux de construction ayant l'approbation du Conseil du Trésor.

Amortissement

L'amortissement se fait selon la méthode linéaire sur une période de cinq ans.

Prestations aux employés

Les prestations aux employés sont portées aux dépenses dès qu'elles ont été gagnées par les employés.

Pensions

Au cours de l'exercice, la Société a effectué des paiements de $530,674 ($480,723 en 1983) à l'égard des cotisations courantes au Compte de pension de retraite de la Fonction publique du gouvernement du Canada. Le Compte fait l'objet d'une évaluation actuarielle tous les cinq ans. Les cotisations et les dettes inscrites de la Société se limitent à des montants équivalant aux cotisations des employés au titre de leurs services courants et à certaines cotisations au titre de leurs services passés. La Société n'est pas tenue de verser des cotisations à l'égard des déficits actuariels du Compte.

Crédits parlementaires

Le coût de l'exploitation est financé par les crédits parlementaires, c'est-à-dire le crédit 15 du ministère de la Défense nationale, selon les besoins annuels nets de trésorerie.

3. **Dépôts de garantie des entrepreneurs**

	1984	*1983*
Dépôts de soumissions	$ 41,550	$ *64,892*
Dépôts pour plans et devis	76,400	*97,225*
	$ 117,950	$ *162,117*

4. **Provision pour prestations aux employés**

	1984	*1983*
Indemnités de cessation d'emploi	$ 2,588,800	$ *2,367,298*
Assurance-vie	97,303	*91,880*
Indemnités d'ancienneté	158,059	*147,110*
	$ 2,844,162	$ *2,606,288*

5. **Déficit**

Le déficit de la Société consiste principalement en les dettes à l'égard des prestations aux employés qui devront à l'avenir, à mesure qu'elles seront payées, être financées par les crédits parlementaires.

6. **Recouvrements de dépenses**

La Société fournit certains services administratifs et techniques au ministère de la Défense nationale et aux autres ministères et organismes du gouvernement. Le coût de ces services est remboursable. Au 31 mars 1984, les montants à recevoir au titre de ces recouvrements s'élevaient à $66,364 ($20,435 en 1983).

7. **Renseignements supplémentaires**

Les activités contractuelles de la Société au nom des ministères et organismes du gouvernement se résument comme suit :

	1984	*1983*
	(en milliers de dollars)	
Contrats en cours au début de l'exercice	$ 287,352	*$ 290,192*
Contrats adjugés	175,118	*139,764*
	462,470	*429,956*
Contrats terminés	135,448	*142,604*
Contrats en cours à la fin de l'exercice	327,022	*287,352*
Versements sur les contrats en cours à la fin de l'exercice	244,055	*224,476*
Travail non terminé sur les contrats en cours à la fin de l'exercice	$ 82,967	*$ 62,876*

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

HAUTS FONCTIONNAIRES ET MEMBRES DU PERSONNEL

Président et directeur général	A.G. Bland
Vice-président principal	J.D. McIlveen
Vice-président (Construction)	J.R.L. Atchison
Trésorier	T.D. Heavens
Secrétaire	W.J. Mulock
Directeur du personnel	W.M. Large
Gérant – Section des marchés d'experts-conseils	T.A. Kelly
Gérant adjoint – Section des marchés d'experts-conseils	A.C.R. Boone
Division du génie	
Contrôle des projets	P.J. Cyr
	R. Nicholls
	G. Moennich
Projets spéciaux	B. Gravel
	W.O.C. Woods
Section des services techniques	
Gérant	A.S. Lawson
Estimateur principal	A.J. Forsyth
Section des appels d'offres	
Chef	J.A. MacKinnon
Plans et devis	R.K. Turpin
Administrateur de contrats	J.J. Lynch
Division du personnel	
Administratrice du personnel	A.E. MacDonald
Trésorerie	
Gérant des services financiers contractuels	J.H.P. Scullion
Gérant de la comptabilité	P.J. Baribeau
Chef – Service d'achat et de bureau	K. MacDonald
Surveillante de la répartition des fonds et des demandes de paiement	Y. Dennis

CONSTRUCTION DE DÉFENSE (1951) LIMITÉE

BUREAUX

SIÈGE SOCIAL	Édifice SBI Billings Bridge Plaza 2323, promenade Riverside Ottawa (Ontario) K1A 0K3
ATLANTIQUE (Terre-Neuve, Ile-du-Prince-Edouard, Nouvelle-Écosse et Nouveau-Brunswick)	W.J. Nugent Directeur régional 5450, rue Cornwallis Halifax (Nouvelle-Écosse) B3J 2M4
QUÉBEC	F.J. Caissie Directeur régional 223, rue St-Jean Suite #1 Longueuil (Québec) J4H 2X4
ONTARIO	P. Galiungi Directeur régional 1107, Avenue Road Toronto (Ontario) M5N 2E4
PRAIRIES (Nord-ouest de l'Ontario, Manitoba, Saskatchewan, Nord de l'Alberta, Yukon et Territoires du Nord-Ouest)	R.J. Hrabowych Directeur régional Immeuble nº 4 Chantier nord (boul. Sharp) Base des Forces canadiennes Winnipeg Winnipeg (Manitoba) R2R 0T0
PACIFIQUE (Colombie-Britannique et Sud de l'Alberta)	A.M. Anderson Directeur régional 1016, rue Johnson Pièce 115 Victoria (C.-B.) V8V 3N7
BUREAU EN EUROPE	W.P. Plumb Directeur régional (Europe) Quartier général des Forces canadiennes en Europe BPFC 5000 – Caserne K2 7630 Lahr Allemagne de l'Ouest